

2020年9月24日

## 文化产业委员会大湾区合作及政策研究小组 - 区宗杰理事长讲稿

尊敬的社会文化司司长谭俊荣先生、女士们、先生们：

1. 大家好，首先我很感谢谭司长的邀请，参与今天的大湾区合作及政策研究小组2019年第一次会议。由于特区政府多年来致力推动产业多元化，所以我一直很关注不同产业在澳门的发展情况，其中我对文化产业很感兴趣，所以我乐意花一点时间去研究它的发展。
2. 今日的会议主要是围绕「大湾区合作及政策研究」，中央政府在2019年2月18日公布了《粤港澳大湾区发展规划纲要》，包含十一章极具前瞻性的内容，包涵至广。但因今日会议时间所限；加上以我单人匹马之力，很难覆盖全部内容，所以我只能折衷以《规划纲要》的第八章，即「建设宜居宜游的优质生活圈」为我今日讲话的切入点。
3. 我很同意谭司长在过去数年积极扶持文化创意产业，以配合「粤港澳大湾区」发展和落实产业多元化的工作。回顾澳门近年的经济发展，均是以博彩旅游产业为主要的推动力，特区政府为了推动产业平衡发展，锐意培育高新科技产业和特色金融产业，无奈暂时收效甚微，未能显著减低对博彩旅游产业的过度依赖。而且，受制于澳门民智普遍低下、企业家缺乏奋斗和冒险精神、法制落后等因素，高新科技产业和特色金融产业的发展道路可谓充满了荆棘。
4. 短时间内，博彩旅游产业强势的主导地位将会持续，而其余产业发展空间不足的情况则有待改善。所以，当务之急是审慎思考社会资源分配的模式和力度，以打造较公平的良性环境予各行各业滋长。
5. 我相信其中一个更好地投放社会资源的出路，便是加大投资创新创意产业。发展新经济不是将一切推倒重来，然后「由零做起」，反而我们要在经济发展的过程中，应用创新创意思维，革新传统经济模式，推动传统产业转型，这样既可创造新的经济增长点，带动其他产业增值，协助产业多元化的政策目标真正落实。
6. 当然，首要的是提升澳门社会的软实力，为创新创意产业发展壮大提供充分条件。我建议我们要从基础教育至大学教育全面推广STEM教育模式之外；亦应该同时引进HELP教育模式，HELP分别代表历史、人文伦理、文学文艺、哲学四个学科，培养具创意、创新和明辨性思维、重视社会责任、「文理兼备」的人才，只有这样才能培育出一批持续推动创新创意产业发展壮大的精英。
7. 而我另外有一个构思，去更好地运用我们的社会资源。这个构思是融汇了《规划纲要》第八章里一共六节的内容，我建议特区政府将澳门新城区的其中一幅填海地，用作建造教育、医疗、健康及休闲用途的基地，具体措施包括：

7.1 现时澳门欠缺一流的国际学校，所以，国际学校学额非常紧张，一位难求，很多家长

只能望门轻叹！目前只有葡文学校、联合国学校、澳门国际学校以及圣公会中学四家国际学校，反观邻埠香港国际学校的数目多达五十四间，港府亦十分支持国际学校体系的蓬勃发展，大方批出土地予国际学校兴建校舍，去年八月，曾培育诺贝尔奖得主的英国墨尔本国际学院便在香港增设中小学校舍。我建议我们与一所英国顶级的幼儿、小学、中学合作，针对澳门的教育需求，兴建一所「一条龙」式的国际学校，为更多澳门学生提供优质的基础教育，长远亦可推动更多人才直接升读海外的著名大学，提高本地人的教育水平和竞争能力。而这所国际学校亦应预留一些管理和教学职位予在境外名校毕业或者合资格的澳门人，给予高薪厚职，吸引他们回流澳门工作。

7.2 由于澳门医疗系统侧重在政府免费或者低收费的医疗服务，所以医生的来源大多依赖国内医疗系统所培养，与国外先进技术脱节。所以澳门人患有较复杂疾病的时候，就会去香港或其他先进地区就医。我建议以香港养和医院为蓝图，在澳门打造一家高素质的私立医院，以扭转澳门人惯常「舍近取远」，前往香港或其他先进地区就医的心态，藉此亦可以为本地培育出一批优秀的医疗队伍，令他们累积丰富经验和提升临床技巧，以应对各种奇难杂症。这家医院的服务可幅射至整个「粤港澳大湾区」，并考虑引入专业体检、医学美容、基因测试等服务，扩阔澳门医疗产业的综合服务领域。

7.3 现时澳门基础的安老服务、院护服务尚算理想，但随着「粤港澳大湾区」居民的整体收入提高，安老服务、院护服务的水平亦应与时并进，香港由于缺乏土地、租金高、工资高等因素，所以很难提供较平民化而又高素质的安老服务，澳门反而有空隙发展这个市场，亦绝对有条件打造一家高素质的安老院，发展「银发产业」，专门针对「粤港澳大湾区」的长者，提供优质看护服务，填补现时的市场空白，支持「塑造健康湾区」的工作。

7.4 为配合建设休闲湾区、拓展就业创业空间的目标，我们要提供更多房屋供应之余，亦要建立一批低密度的住宅，并设有大型超市、高级餐饮、购物中心、娱乐休闲设施等配套，一方面吸引来自「粤港澳大湾区」以至海外地区从事高新科技产业、具备特殊才能的人才来澳定居工作；另一方面为澳门居民提供更多优质的就业创业机会，创造更多向上的流动空间。若然发展条件许可，甚至可以因地制宜，参考「台湾新竹科学工业园区」的模式来发展。

8. 以上是本人的一些建议，现时听来似乎是「空中楼阁」，很难实践，但只要特区政府有积极进取、贯彻始终的态度，认真执行上述建议，我认为这些建议绝对是切实可行，而且大有作为的。假若特区政府同意我的建议，我本人亦乐意作出投资，甚至组织财团，推动这些建议落实。当然，若然有其他澳门市民认同我的看法，我本人十分欢迎他们加入投资，一起带领澳门迈向下一个共同创富里程碑。

多谢大家聆听！