

2019-09-24

## 文化產業委員會大灣區合作及政策研究小組 - 區宗傑理事長講稿

尊敬的社會文化司司長譚俊榮先生、女士們、先生們：

1. 大家好，首先我很感謝譚司長的邀請，參與今天的大灣區合作及政策研究小組2019年第一次會議。由於特區政府多年來致力推動產業多元化，所以我一直很關注不同產業在澳門的發展情況，其中我對文化產業很感興趣，所以我樂意花一點時間去研究它的發展。
2. 今日的會議主要是圍繞「大灣區合作及政策研究」，中央政府在2019年2月18日公佈了《粵港澳大灣區發展規劃綱要》，包含十一章極具前瞻性的內容，包涵至廣。但因今日會議時間所限；加上以我單人匹馬之力，很難覆蓋全部內容，所以我只能折衷以《規劃綱要》的第八章，即「建設宜居宜遊的優質生活圈」為我今日講話的切入點。
3. 我很同意譚司長在過去數年積極扶持文化創意產業，以配合「粵港澳大灣區」發展和落實產業多元化的工作。回顧澳門近年的經濟發展，均是以博彩旅遊產業為主要的推動力，特區政府為了推動產業平衡發展，銳意培育高新科技產業和特色金融產業，無奈暫時收效甚微，未能顯著減低對博彩旅遊產業的過度依賴。而且，受制於澳門民智普遍低下、企業家缺乏奮鬥和冒險精神、法制落後等因素，高新科技產業和特色金融產業的發展道路可謂充滿了荊棘。
4. 短時間內，博彩旅遊產業強勢的主導地位將會持續，而其餘產業發展空間不足的情況則有待改善。所以，當務之急是審慎思考社會資源分配的模式和力度，以打造較公平的良性環境予各行各業滋長。
5. 我相信其中一個更好地投放社會資源的出路，便是加大投資創新創意產業。發展新經濟不是將一切推倒重來，然後「由零做起」，反而我們要在經濟發展的過程中，應用創新創意思維，革新傳統經濟模式，推動傳統產業轉型，這樣既可創造新的經濟增長點，帶動其他產業增值，協助產業多元化的政策目標真正落實。
6. 當然，首要的是提升澳門社會的軟實力，為創新創意產業發展壯大提供充分條件。我建議我們要從基礎教育至大學教育全面推廣STEM教育模式之外；亦應該同時引進HELP教育模式，HELP分別代表歷史、人文倫理、文學文藝、哲學四個學科，培養具創意、創新和明辨性思維、重視社會責任、「文理兼備」的人才，只有這樣才能培育出一批持續推動創新創意產業發展壯大的精英。
7. 而我另外有一個構思，去更好地運用我們的社會資源。這個構思是融匯了《規劃綱要》第八章裡一共六節的內容，我建議特區政府將澳門新城區的其中一幅填海地，用作建造教育、醫療、健康及休閒用途的基地，具體措施包括：

7.1 現時澳門欠缺一流的國際學校，所以，國際學校學額非常緊張，一位難求，很多家長只能望門輕嘆！目前只有葡文學校、聯合國學校、澳門國際學校以及聖公會中學四家國際學

校，反觀鄰埠香港國際學校的數目多達五十四間，港府亦十分支持國際學校體系的蓬勃發展，大方批出土地予國際學校興建校舍，去年八月，曾培育諾貝爾獎得主的英國墨爾文國際學院便在香港增設中小學校舍。我建議我們與一所英國頂級的幼兒、小學、中學合作，針對澳門的教育需求，興建一所「一條龍」式的國際學校，為更多澳門學生提供優質的基礎教育，長遠亦可推動更多人才直接升讀海外的著名大學，提高本地人的教育水準和競爭能力。而這所國際學校亦應預留一些管理和教學職位予在境外名校畢業或者合資格的澳門人，給予高薪厚職，吸引他們回流澳門工作。

7.2 由於澳門醫療系統側重在政府免費或者低收費的醫療服務，所以醫生的來源大多依賴國內醫療系統所培養，與國外先進技術脫節。所以澳門人患有較複雜疾病的時候，就會去香港或其他先進地區就醫。我建議以香港養和醫院為藍圖，在澳門打造一家高質素的私立醫院，以扭轉澳門人慣常「捨近取遠」，前往香港或其他先進地區就醫的心態，藉此亦可以為本地培育出一批優秀的醫療隊伍，令他們累積豐富經驗和提昇臨床技巧，以應對各種奇難雜症。這家醫院的服務可幅射至整個「粵港澳大灣區」，並考慮引入專業體檢、醫學美容、基因測試等服務，擴闊澳門醫療產業的綜合服務領域。

7.3 現時澳門基礎的安老服務、院護服務尚算理想，但隨著「粵港澳大灣區」居民的整體收入提高，安老服務、院護服務的水平亦應與時並進，香港由於缺乏土地、租金高、工資高等因素，所以很難提供較平民化而又高質素的安老服務，澳門反而有空隙發展這個市場，亦絕對有條件打造一家高質素的安老院，發展「銀髮產業」，專門針對「粵港澳大灣區」的長者，提供優質看護服務，填補現時的市場空白，支持「塑造健康灣區」的工作。

7.4 為配合建設休閒灣區、拓展就業創業空間的目標，我們要提供更多房屋供應之餘，亦要建立一批低密度的住宅，並設有大型超市、高級餐飲、購物中心、娛樂休閒設施等配套，一方面吸引來自「粵港澳大灣區」以至海外地區從事高新科技產業、具備特殊才能的人才來澳定居工作；另一方面為澳門居民提供更多優質的就業創業機會，創造更多向上的流動空間。若然發展條件許可，甚至可以因地制宜，參考「台灣新竹科學工業園區」的模式來發展。

8. 以上是本人的一些建議，現時聽來似乎是「空中樓閣」，很難實踐，但只要特區政府有積極進取、貫徹始終的態度，認真執行上述建議，我認為這些建議絕對是切實可行，而且大有作為的。假若特區政府同意我的建議，我本人亦樂意作出投資，甚至組織財團，推動這些建議落實。當然，若然有其他澳門市民認同我的看法，我本人十分歡迎他們加入投資，一起帶領澳門邁向下一個共同創富里程碑。

多謝大家聆聽！